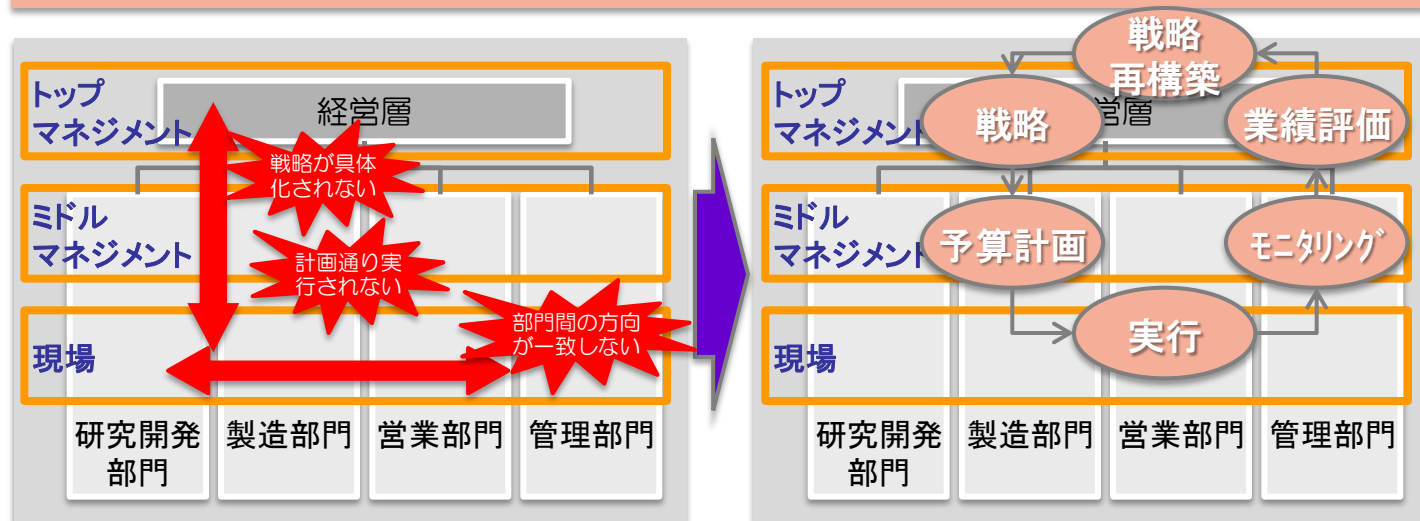


# 管理会計再構築コンサルティング

「先が見えない」状態から「見える仕組み」を作ります

- ✓ 戦略を組織の予算とリンクさせて実行させるまでを一貫してできていない
- ✓ 予算や目標値が各部門の現場の業務まで浸透していない
- ✓ どの部門（どの商品）が全社の利益に貢献できているのか把握できていない
- ✓ 予算に対しての先月の実績は把握できている、来月以降の予測の精度が低い
- ✓ 財務数値以外の数値を予算や業績評価に上手く使えていない
- ✓ Plan・Do（予算作成と実行）はできているが、Check・Action（モニタリングと分析）機能が弱い
- ✓ 部門の業績評価や個人の評価と戦略実行との整合性が図れていない



Plan

戦略

- 経営戦略の構築
- 組織の戦略との整合性
- 従業員の意識付け・動機づけ
- 評価指標の設定

Do

予算計画

実行

- 戦略と業務計画  
・ 予算への落とし込み
- 業務実行と実績のモニタリング

Check

モニタリング

- 業績評価指標の測定
- 組織の業績評価
- 戦略実行の進捗測定

Action

業績評価

戦略再構築

- 経営戦略の検証
- 経営戦略の再構築